



## MOT DU MAIRE

Citoyennes, citoyens de Tadoussac,

Le conseil est maintenant rendu à son mi-mandat. En 2024, la préparation des budgets représentait un exercice des plus compliqués pour l'ensemble des municipalités de la province et Tadoussac n'y échappe pas. Celle-ci représente une tâche importante qui s'est effectuée avec rigueur, tant que par l'administration que par le conseil municipal.

Pour l'année 2024, nous avons dû composer avec une augmentation des quotes-parts de la MRC de l'ordre de 83 471\$ dont 44% attribuable au service des matières résiduelles et 44% pour le service de l'évaluation. Je tiens également à vous mentionner que notre programme triennal d'immobilisations comprend des projets d'envergures tel que la mise aux normes de nos eaux usées. Nous espérons être en mesure de mandater une firme d'ingénieurs pour la préparation des plans et devis en 2024 afin de débiter nos travaux en 2025.

Pour nous à Tadoussac, nous avons réussi à limiter la hausse de la taxe de base au résidentielle à 1.1460\$/ 100\$ d'évaluation et à maintenir le même tarif pour les services d'aqueduc, d'égout et d'assainissement des eaux usées tant pour le résidentiel que le commercial. Seule la tarification pour les matières résiduelles passe de 231\$ à 240\$ pour 2024 pour le résidentiel. Le taux de base foncier du commercial augmente quant à 2.3492\$/100\$.

Bien que la conjoncture se répercute dans l'ensemble des municipalités du Québec, Tadoussac se doit de réagir face à une situation difficile d'équilibrer un budget tout en demeurant en bonne santé financière.

En mon nom, je tiens à remercier, notre direction générale et son équipe et plus particulièrement les membres du conseil municipal qui ont investi plusieurs heures de travail pour la réalisation de ce budget. Continuons de travailler ensemble afin de garder le cap pour des services de qualité.

Le maire,

Richard Therrien



Dans ce bulletin :

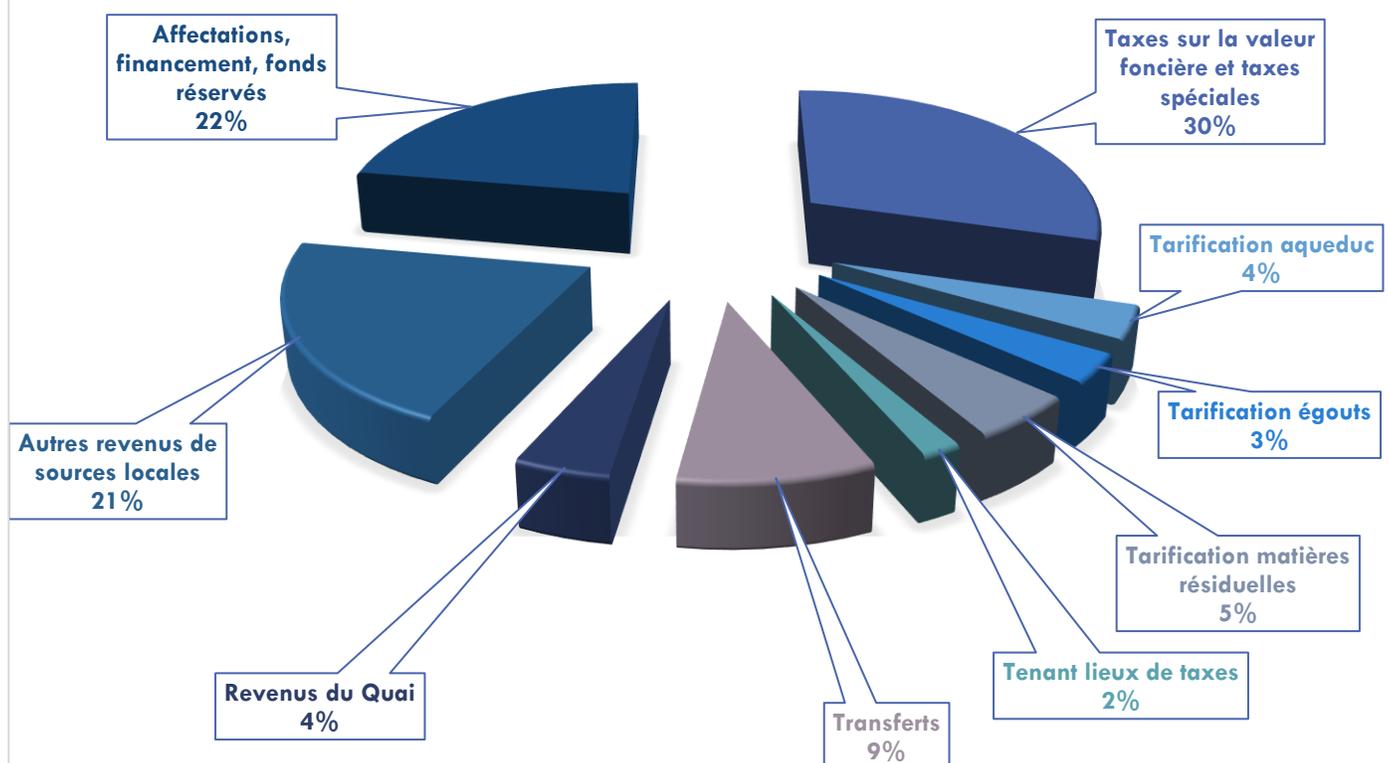
Mot du maire	1
Budget 2024 faits saillants	2
Taux global et frais de service pour 2024	4
Taux particulier pour sou-Tenir le développement et les évènements pour 2024	5
Programme triennal d'immobilisations 2024-2025-2026	6
Projets 2024	7
Rapport sur la situation Financière 2021 et 2022	9



Le Conseil municipal dépose un budget fonctionnement de 4 509 365\$ plus des investissements dans le cadre du Programme triennal d'immobilisations au montant de 1 240 247\$ pour l'année 2024, ce qui porte le budget global à 5 799 612\$. Le programme triennal d'immobilisations 2024-2025-2026 prévoit un montant supplémentaire pour les grands projets de l'ordre de 4 833 140\$.

REVENUS	2023	2024	% du budget
Taxes sur la valeur foncière et taxes spéciales	1 647 552\$	1 715 963\$	30%
Tarification aqueduc	219 000\$	219 000\$	4%
Tarification égouts	189 000\$	189 000\$	3%
Tarification matières résiduelles	257 676\$	289 075\$	5%
Tenant lieux de taxes	71 889\$	106 121\$	2%
Transferts conditionnels et inconditionnels	1 136 768\$	518 814\$	9%
Revenus du Quai	229 572\$	255 000\$	4%
Autres revenus de sources locales	1 041 346\$	1 216 392\$	21%
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 792 803\$</b>	<b>4 509 365\$</b>	<b>78%</b>
Appropriation de fonds réservés, affectations et financement	1 574 430\$	1 290 247\$	22%
<b>TOTAL</b>	<b>6 367 233\$</b>	<b>5 799 612\$</b>	

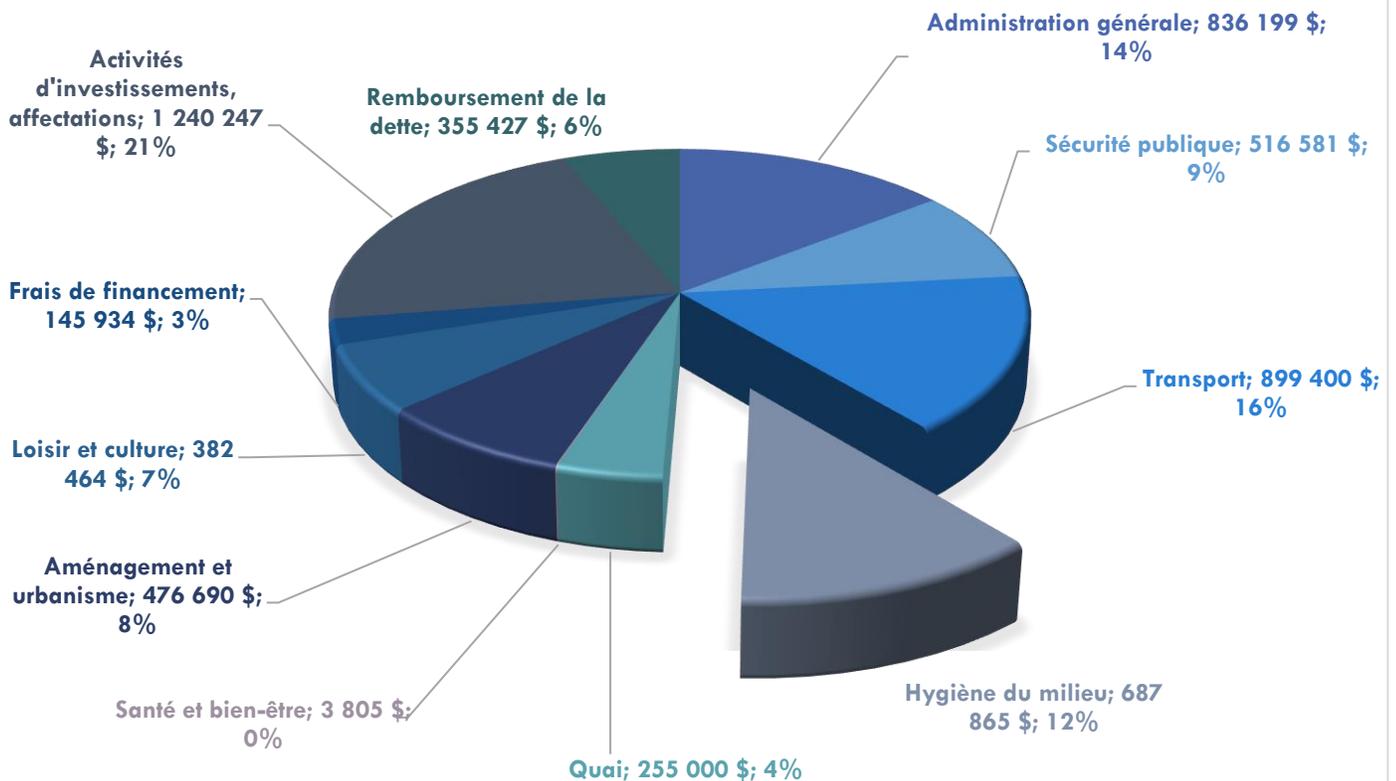
## REVENUS 2024





DÉPENSES	2023	2024	% du budget
Administration générale	668 089\$	836 199\$	14%
Sécurité publique	445 605\$	516 581\$	9%
Transport	858 201\$	899 400\$	16%
Hygiène du milieu	605 869\$	687 865\$	12%
Quai	242 381\$	255 000\$	4%
Santé et bien-être	3 500\$	3 805\$	1%
Aménagement et urbanisme	447 671\$	476 690\$	8%
Loisir et culture	356 898\$	382 464\$	7%
Frais de financement	229 572\$	145 934\$	2%
Affectations, activités investissements	1 511 052\$	1 240 247\$	21%
Remboursement de la dette	998 395 \$	355 427\$	6%
<b>TOTAL</b>	<b>6 367 233\$</b>	<b>5 799 612\$</b>	

## DÉPENSES 2024





## Taux global et frais de service

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION (taux de base et les différents emprunts)</b>			<b>RÉSIDENTIEL (DESSERVIS)</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>
			TAUX DE BASE	1.0914 \$	1.1460 \$	
			Taux règlement 310 ET 330 (eau potable)	0,0636 \$	0.0380 \$	
			Taux règlement 347 (chargeur sur roues)	0.0211 \$	0.0206 \$	
			Taux règlement 358 (garage municipal)	0.0050 \$	0.0048 \$	
			Taux règlement 364 (asphalte)	0.0199 \$	0.0204 \$	
			Taux règlement 365 (camion 4 saisons)	0.0114 \$	0.0111 \$	
			Taux règlement 366 (CPE / maison des jeunes)	0.0138 \$	0.0159 \$	
			Taux règlement 395 (Camion service incendie)	- \$	0.0131 \$	
			<b>TAUX GLOBAL</b>	<b>1.2262 \$</b>	<b>1.2699 \$</b>	
			<b>COMMERCIAL (DESSERVIS)</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>
			TAUX DE BASE	2.2338 \$	2.3492 \$	
			Taux règlement 310 et 330 (eau potable)	0.1272 \$	0.0760 \$	
			Taux règlement 347 (chargeur sur roues)	0.0211 \$	0.0206 \$	
			Taux règlement 358 (garage municipal)	0.0050 \$	0.0048 \$	
			Taux règlement 364 (asphalte)	0.0199 \$	0.0204 \$	
			Taux règlement 365 (camion 4 saisons)	0.0114 \$	0.0159 \$	
			Taux règlement 366 (CPE / maison des jeunes)	0.0138 \$	0.0111 \$	
			Taux règlement 395 (Camion service incendie)	- \$	0.0131 \$	
			Taux particulier (soutien / Développement)	0.2130 \$	0.2130 \$	
			<b>TAUX GLOBAL</b>	<b>2.6452 \$</b>	<b>2.7241 \$</b>	
			<b>INDUSTRIEL (DESSERVIS)</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>
			TAUX DE BASE	2.9784 \$	3.1245 \$	
			Taux règlement 310 ET 330(eau potable)	0,127 \$	0.0760 \$	
			Taux règlement 347 (chargeur sur roues)	0,021 \$	0.0206 \$	
			Taux règlement 358 (garage municipal)	0,0047 \$	0.0048 \$	
			Taux règlement 364 (asphalte)	0,0187 \$	0.0204 \$	
			Taux règlement 365 (camion)	0,0111 \$	0.0159 \$	
			Taux règlement 366 (CPE / maison des jeunes)	0.0130 \$	0.0111 \$	
			Taux règlement 395 (Camion service incendie)	0,0130 \$	0.0131 \$	
			Taux particulier (soutien / Développement)	0.2130 \$	0.2130 \$	
			<b>TAUX GLOBAL</b>	<b>3.3701 \$</b>	<b>3.4994 \$</b>	
			<b>6 LOGEMENTS ET PLUS (DESSERVIS)</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>
			TAUX DE BASE	1.4548 \$	1.5241 \$	
			Taux règlement 310 et 330 (eau potable)	0,0636 \$	0.0380 \$	
			Taux règlement 347 (chargeur sur roues)	0.0211 \$	0.0206 \$	
			Taux règlement 358 (garage municipal)	0.0050 \$	0.0048 \$	
			Taux règlement 364 (asphalte)	0.0199 \$	0.0204 \$	
			Taux règlement 365 (camion 4 saisons)	0.0114 \$	0.0111 \$	
			Taux règlement 366 (CPE / maison des jeunes)	0.0138 \$	0.0159 \$	
			Taux règlement 395 (Camion service incendie)	- \$	0.0131 \$	
			<b>TAUX GLOBAL</b>	<b>3.3701 \$</b>	<b>1.6480 \$</b>	

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION (taux de base et les différents emprunts)</b>		
	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Résidence</b>	1.2262 \$	1.2699 \$
<b>Commerce</b>	2.6452 \$	2.7241 \$
<b>6 logements et +</b>	1.5896 \$	1.6480 \$
<b>Industrie</b>	3.3701 \$	3.4994 \$
<b>Agricole</b>	1.2048 \$	1.2699 \$
<b>Terrains vagues</b>	2.3176 \$	2.4158 \$
<b>Forestier</b>	1.2048 \$	1.2699 \$
<b>TAXE DE SERVICE (RÉSIDENTIELLE)</b>		
	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Eau</b>	254 \$	254 \$
<b>Assainissement</b>	125 \$	125 \$
<b>Égout</b>	137 \$	137 \$
<b>Ordure</b>	231 \$	240 \$
<b>TAXE DE SERVICE (COMMERCIALE)</b>		
	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Eau (compteur)</b>	1,26\$/m3	1,26\$/m3
<b>Assainissement (compteur)</b>	0,71\$/m3	0,71\$/m3
<b>Égout</b>	selon catégorie	selon catégorie
<b>Ordure</b>	22\$/m3 9\$/levée de bac roulant 26\$/levée de conteneur	25.79\$/ 1000 litres non applicable 26.30\$ / levée de conteneur

## Taux particulier pour soutenir le développement et les événements 2024

À la suite d'une étude des différentes demandes pour la tenue des événements à Tadoussac, le conseil fait le choix de maintenir le taux identique de 2023 de la taxe événementielle soit à 0.2130\$/100\$ d'évaluation de la catégorie d'immeubles non résidentiels et industriels.

Voici les montants accordés pour 2024 :

ORGANISMES	DEMANDE 2024	MONTANT ACCORDÉ
Festival de la Chanson (40 ans)	57 500\$	30 000\$
Happening des arts	4 000\$	3 000\$
Festival des oiseaux migrateurs	10 000\$	5 000\$
Biblio plage (Madame Chose)	6 000\$	2 000\$
Béluga Trail de Tadoussac	5 000\$	2 000\$
Théâtre Beloufilles	7 000\$	4 000\$
Diverses demandes 2024	4 000\$	4 000\$
<b>TOTAL</b>	<b>93 500\$</b>	<b>50 000\$</b>

### PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2024-2025-2026

Selon les exigences du ministère des Affaires municipales, une municipalité doit déposer lors de la présentation du budget un plan triennal d'investissement.

Vous trouverez joint un **tableau** qui vous indique le détail par fonction des investissements projetés pour les trois prochaines années. Cependant, il est possible que certain projet soit déplacé dans le temps afin de tenir compte des subventions disponibles.



<b>BUDGET TRIENNAL D'IMMOBILISATION PAR FONCTION 2024/2025/2026</b>			
	<b>BUDGET 2024</b>	<b>BUDGET 2025</b>	<b>BUDGET 2026</b>
<b>GRANDS PROJETS</b>			
MISES AUX NORMES DES EAUX USÉES	1 000 000 \$	7 500 000 \$	7 500 000 \$
CARREFOUR DE VIE, SALLE COMMUNAUTAIRE DES LOISIRS ET BIBLIOTHÈQUE	1 000 000 \$	1 260 000 \$	- \$
RÉFÉCTION DU MUR DE SOUTÈNEMENT DE LA RUE DE LA FALAISE	503 940 \$	- \$	- \$
RÉPARATION DES PORTES DE LA CALE SÈCHE	1 265 000 \$	- \$	- \$
DESTINATION TADOUSSAC PHASE 2	1 064 200 \$	1 088 160 \$	- \$
<b>Sous-total - GRANDS PROJETS</b>	<b>4 833 140 \$</b>	<b>9 848 160 \$</b>	<b>7 500 000 \$</b>
<b>ADMINISTRATION / RH / INFORMATIQUE</b>			
Informatique (remplacement ordinateur réception et imprimante comptabilité)	3 000 \$	2 000 \$	2 000 \$
Réserve (élection municipale)	4 000 \$	- \$	4 000 \$
Informatique (puits et usine)	- \$	2 500 \$	2 500 \$
Acquisition logiciel pour gestion aqueduc-bornes fontaines et égouts	7 500 \$	- \$	- \$
<b>Sous-total - Administration</b>	<b>14 500 \$</b>	<b>6 500 \$</b>	<b>8 500 \$</b>
<b>SECURITE PUBLIQUE ET CIVILE</b>			
Acquisition d'une génératrice pour le centre des loisirs (centre hébergement d'urgence)	28 000 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total - Sécurité incendie</b>	<b>28 000 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>INFRASTRUCTURES</b>			
Prolongement des infrastructures, développement rue des Forgerons Nord	400 000 \$	0 \$	0 \$
Réfection des chaussées (rue du Parc)	65 000 \$	65 000 \$	0 \$
Rond point rue Hovington Nord (asphalte broyé)	0 \$	16 000 \$	0 \$
Rue Hovington Sud (asphalte broyé)	0 \$	14 000 \$	0 \$
Réfection du trottoir le long de la rue des Pionniers devant l'épicerie	0 \$	25 000 \$	0 \$
Stationnement des loisirs près du CPE	0 \$	50 000 \$	0 \$
<b>Sous-total - Travaux publics</b>	<b>465 000 \$</b>	<b>170 000 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>HYGIENE DU MILIEU ( eau/égout)</b>			
Puits (pompe)	26 400 \$	0 \$	0 \$
Station de pompage (rue Bateau passeur)	0 \$	0 \$	0 \$
Équipements et outillages (caméra de drain et remorque 6x10')	11 000 \$	3 000 \$	3 000 \$
Barrage du lac de l'Aqueduc	0 \$	3 000 \$	0 \$
Réparation des conduites (eau / égout)	8 000 \$	2 000 \$	2 000 \$
Achat de conteneur pour loisirs	4 500 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total- Hygiène du milieu</b>	<b>49 900 \$</b>	<b>8 000 \$</b>	<b>5 000 \$</b>
<b>VEHICULES, EQUIPEMENTS ROULANTS ET EQUIPEMENTS DE DENEIGEMENT</b>			
<i>Véhicules</i>			
Remplacement Kubuta souffleur GR2120	5 000 \$	0 \$	0 \$
Remplacement véhicule Suzuki 2008 pour eaux usées	35 000 \$	0 \$	0 \$
Remplacement véhicule GMC Sierra 2010	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$
<i>Équipements</i>			
Reel électrique égout soumission 2023	0 \$	11 000 \$	0 \$
Plan d'intervention	45 000 \$	0 \$	0 \$
Système de camera dégrilleur stationnement porte cale seche et salle électrique	0 \$	5 500 \$	0 \$
Remplacement automate programmable	24 503 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total- Véhicules, équipements roulants et équipements de déneigement</b>	<b>159 503 \$</b>	<b>66 500 \$</b>	<b>50 000 \$</b>
<b>AMENAGEMENT / URBANISME / ENVIRONNEMENT / DEVELOPPEMENT</b>			
Amélioration du parc de nos Ancêtres	155 540 \$	0 \$	0 \$
Acquisition terrain pour travaux publics	25 000 \$	0 \$	0 \$
Installation caisse électronique Musée Chauvin	2 004 \$	0 \$	0 \$
Barrière anti-émeute pour stationnement MDT	8 000 \$	0 \$	0 \$
Modification horodateur du quai	5 100 \$	0 \$	0 \$
Achat d'un vélo électrique	3 000 \$	0 \$	0 \$
Développement des croisières	2 000 \$	2 000 \$	2 000 \$
<b>Sous-total - Aménagement / urbanisme / environnement</b>	<b>200 644 \$</b>	<b>2 000 \$</b>	<b>2 000 \$</b>
<b>BÂTIMENTS MUNICIPAUX</b>			
ation du système des serrures loisirs (système électronique de contrôle de porte et d'accès)	30 000 \$	0 \$	0 \$
Réfection du Musée Chauvin	179 100 \$	100 000 \$	0 \$
Toiture du dégrilleur à refaire	25 000 \$	0 \$	0 \$
Réfection ou construction salle de bain rue des Pionniers	9 000 \$	0 \$	0 \$
Maison du tourisme ( toiture)	0 \$	350 000 \$	0 \$
Toiture Édifice Desjardins	25 000 \$	0 \$	0 \$
Toiture abri sel	15 000 \$	0 \$	0 \$
Réfection extérieure de l'Hotel de ville	35 000 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total - bâtiments municipaux</b>	<b>318 100 \$</b>	<b>450 000 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>LOISIRS / CULTURE / PATRIMOINE</b>			
Equipements pour la salle d'exercice (tapis roulant et vélo)	4 000 \$	0 \$	0 \$
Petit frigo (Maison Tourisme)	600 \$	0 \$	0 \$
Jeux d'eau multigénérationnel	0 \$	150 000 \$	0 \$
<b>Sous-total - Loisirs / culture / patrimoine</b>	<b>4 600 \$</b>	<b>150 000 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>6 073 387 \$</b>	<b>10 701 160 \$</b>	<b>7 565 500 \$</b>
<b>RÉPARTITION DES DÉPENSES EN IMMOBILISATION SELON LES SOURCES DE FINANCEMENT</b>			
	<b>BUDGET 2024</b>	<b>BUDGET 2025</b>	<b>BUDGET 2026</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>			
SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES	3 308 384 \$	9 184 873 \$	7 125 000 \$
EMPRUNT À LONG TERME	2 526 899 \$	1 483 287 \$	425 000 \$
<b>ACTIVITÉ DE FONCTIONNEMENT (BUDGET 2022) fonds immobilisation</b>	<b>38 004 \$</b>	<b>6 500 \$</b>	<b>6 500 \$</b>
FONDS DE ROULEMENT	64 000 \$	26 500 \$	9 000 \$
FONDS CARRIÈRES ET SABLIERE	0 \$	0 \$	0 \$
FONDS RÉSERVÉS PARC ET ESPACE VERTS	0 \$	0 \$	0 \$
SURPLUS AFFECTÉS ET NON AFFECTÉS	136 100 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>6 073 387 \$</b>	<b>10 701 160 \$</b>	<b>7 565 500 \$</b>

## Projets 2024



### PARC NATIONALE DES DUNES

*Les échanges se poursuivent pour la concrétisation du Parc National des Dunes de Tadoussac, avec le gouvernement du Québec et ses ministères. Une audience publique se tiendra au printemps afin de connaître l'avancement du dossier. Une invitation à toute la population sera lancée par communiqué et par les réseaux sociaux.*



### DESTINATION TADOUSSAC (PHASE 2)

*Un mandat a été accordé à la firme Option aménagement afin de développer le concept de la phase 2. Principalement, des améliorations sur la promenade et sur le quai seront mis en place. La construction d'un nouveau bâtiment a été repoussée à une phase ultérieure. Une présentation publique est prévue ce printemps afin de mieux visualiser les nouveaux aspects de ce projet.*



### CARREFOUR DE VIE

*Le projet du Carrefour de vie (agrandissement du centre communautaire et relocalisation de la bibliothèque) a été présélectionné dans le programme PRACIM, un programme d'aide à la rénovation et à la construction de bâtiments municipaux. Un second appel d'offre sera lancé bientôt. Si tout se déroule comme prévu, les travaux devraient débuter au début de l'automne.*



## PORTES DE LA CALE SÈCHE

*Les gouvernements fédéral et provincial travaillent étroitement en collaboration avec la municipalité afin de trouver des solutions possibles pour le financement de la réfection des portes de la cale sèche. D'autres démarches auprès du ministère de la culture sont en cours.*



## REDEVANCE TOURISTIQUE

*De nombreux échanges ont eu lieu avec la municipalité de Percé afin de bien encadrer le projet. Nous surveillons de près l'évolution du dossier sur le plan légal avant de le moduler à notre réalité. Dossier complexe et à suivre.*



## ESPACE BLEU

*La Maison du Tourisme de Tadoussac est proposée pour être l'Espace Bleu de la région de la Côte-Nord. Le projet est toujours d'actualité et sera bonifié en 2024. Pour en savoir plus sur les Espaces Bleus, vous pouvez consulter le site suivant :*

*<https://www.quebec.ca/culture/espace-bleu>*



### **MUR DE SOUTÈNEMENT-RUE DE LA FALAISE**

*Une subvention a été obtenue au montant de 377 955\$ afin de procéder à la réfection du mur de soutènement. Le coût des travaux est estimé par nos ingénieurs à 503 940\$.*

## **RAPPORT SUR LA SITUATION FINANCIÈRE 2021 ET 2022**

### **Rapport du maire sur la situation financière des exercices financiers 2021 et 2022**

Je profite également de ce bulletin spécial pour vous présenter les faits saillants des rapports financiers 2021 et 2022 de la Municipalité de Tadoussac, tel qu'audité par la firme Benoit Côté, CPA qui a été déposé en séance publique en décembre 2023. Les dépôts tardifs du rapport financier s'expliquent à la suite des changements de personnel à l'administration ainsi qu'à différents postes demeurés vacants au cours de l'année 2023.

Les deux rapports financiers démontrent que la Municipalité est en bonne situation financière et ainsi nous poursuivrons le développement de Tadoussac tout en respectant la capacité financière des contribuables.

### **Rapport du vérificateur externe**

Comme présenté dans les rapports de l'auditeur indépendant, en date du 13 décembre 2022 et 18 décembre 2023, la firme Benoit Côté, CPA a effectué son mandat conformément aux normes d'audit généralement reconnu au Canada. Son rapport indique que les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité de Tadoussac au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2022, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie



consolidés pour les exercices terminés à ces dates conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Voici un tableau succinct des rapports financiers de 2021 et 2022 :

	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Revenus de fonctionnement	3 831 287\$	4 182 889\$
Revenus d'investissement (subventions, financements, etc.)	1 895 648\$	410 263\$
Dépenses de fonctionnement (sans amortissement)	3 421 168\$	3 643 238\$
Dépenses d'investissement	807 603\$	868 770\$
<b>Excédent de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>233 134\$</b>	<b>151 742\$</b>

La Municipalité dispose au 31 décembre 2022 d'un excédent accumulé non affecté au montant de 534 497\$ à laquelle s'ajoute un excédent accumulé affecté pour la pérennité du quai au montant de 2 030 820\$

Cet excédent de fonctionnement s'explique principalement par des revenus supplémentaires de stationnements et de diverses économies budgétaires engendrés suite à certains départs et à la pénurie de main-d'œuvre.

L'endettement total net à long terme pour l'année 2022 se chiffrent à 3 453 412\$.

## Conclusion

Je remercie, les membres du conseil, l'administration et les employés pour leur travail rigoureux et leur dévouement quotidien au bon fonctionnement des services municipaux.

Cordialement  
 Richard Therrien, maire